

رابطه تعهد روانی با سطوح خود پنداره و عدالت سازمانی ادراک شده: مطالعه تطبیقی زنان و مردان

محسن گلپرور*

دانشیار، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان

زهرا جوادیان

کارشناسی ارشد آموزش زبان انگلیسی، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان

چکیده

این پژوهش با هدف بررسی نقش سطوح خودپنداره و عدالت سازمانی ادراک شده بر تعهد روانی زنان و مردان اجرا شد. جامعه آماری پژوهش کارکنان چند سازمان دولتی بودند، که ۳۰۵ نفر از میان آن‌ها (۲۱۵ مرد و ۹۰ زن) به شیوه نمونه گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. ابزارهای اندازه‌گیری شامل مقیاس سطوح خودپنداره، پرسشنامه عدالت توزیعی، پرسشنامه‌های عدالت رویه‌ای و ارتباطی و پرسشنامه تعهد روانی بود. داده‌ها با استفاده از ضربی همبستگی پیرسون، تحلیل رگرسیون سلسه مراتی و آزمون t گروه‌های مستقل تحلیل شد. نتایج نشان داد که: ۱- میان زنان و مردان در عدالت ارتباطی تفاوت معناداری وجود دارد. ۲- برای مردان بهتر ترتیب عدالت توزیعی، عدالت رویه‌ای و عدالت ارتباطی با تعهد روانی آن‌ها به سازمان، و برای زنان، عدالت ارتباطی و عدالت رویه‌ای بهتر ترتیب با تعهد روانی آن‌ها دارای رابطه معنادار هستند ($P < 0.05$). ۳- با افزوده شدن سطوح خودپنداره در بلوک دوم برای مردان خودپنداره فردی و برای زنان خودپنداره ارتباطی دارای توان پیش‌بینی معنادار برای تعهد روانی آن‌ها هستند ($P < 0.05$). یافته‌های این پژوهش حاکی از آن است که برای زنان عدالت ارتباطی و خودپنداره ارتباطی اهمیت دارد، در حالی که برای تعهد روانی مردان، عدالت توزیعی و خودپنداره فردی مهم هستند.

واژگان کلیدی

عدالت سازمانی ادراک شده، خود پنداره، تعهد روانی، زنان، مردان.

تاریخ تصویب: ۱۳۹۰/۸/۱۶

تاریخ دریافت: ۱۳۸۹/۱۰/۱۵

*نویسنده مسئول

مقدمه

با ورود زنان به محیط‌های کار، آن‌ها به نیرویی تعیین‌کننده برای اثربخشی سازمانی تبدیل شده‌اند. این اثربخشی برای زنان از بسیاری جهات به ویژگی‌های روانی و شخصیتی آن‌ها نظری تمایل به برقراری روابط انسان دوستانه مربوط می‌شود که ایجاد فضای کاری مناسب و مطلوب را باعث می‌شود. شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد زنان و مردان به دلایلی به نسبت متفاوتی در محیط کار به عدالت توجه نشان داده و خود را متعهد به سازمان می‌دانند (کوهن چاراش، اسپکتور^۱، ۲۰۰۱). این انگیزه‌ها و علل متفاوت در توجه به عدالت و نشان دادن تعهد در زنان و مردان، مسأله‌ای است که در اغلب پژوهش‌های مربوط به رفتار انسان‌ها در محیط‌های کار نادیده گرفته شده است. بر همین مبنای در این مطالعه طی بررسی تطبیقی توان پیش‌بینی ابعاد عدالت سازمانی ادراک شده و سطوح خودپندارهای برای تعهد روانی زنان و مردان به محیط‌های کار بررسی شد. بر پایه این هدف پیش از ارائه مبانی نظری و پژوهشی مربوط به تفاوت بین انگیزه‌های روانی و شخصیتی زنان و مردان، شواهد نظری و پژوهشی مربوط به عدالت، تعهد روانی و سطوح خودپنداره بررسی خواهند شد.

بررسی علل تمایل زنان به باورهای معطوف به عدالت^۲ و عدالت خواهی طی چند دهه اخیر به صورت روز افزونی افزایش یافته است. این افزایش بررسی‌ها به خواست زنان برای کسب امنیت بیشتر، اعتماد و ارزشمندی مربوط می‌شود (گل پرور و عریضی، ۱۳۸۸؛ گل پرور و جوادیان، ۱۳۸۹). از حدود نیم قرن قبل تاکنون در کار تحولات گسترده و وسیعی که در حوزه‌های مدیریت، تکنولوژی، ساختارهای سازمانی و به‌طور کلی محیط‌های کاری به‌وقوع پیوسته، عدالت سازمانی و زیر شاخه‌های آن، یعنی عدالت توزیعی^۳، عدالت رویه‌ای^۴ و عدالت تعاملی^۵ (ارتباطی) برای رشد و پیشرفت زنان در محیط‌های کار دارای اهمیت فراپنده‌ای شده‌اند (لمونز^۶، ۲۰۰۳). عدالت توزیعی (رعایت انصاف در توزیع نتایج و پیامدهای ویژه

1. Cohen-Charash & Spector
2. Justice
3. Distributive
4. Procedural
5. Interactional
6. Lemons



مادی) در کنار عدالت رویه‌ای (رعایت عدالت در فرایند تصمیم‌گیری، ابلاغ و اجرای تصمیمات) و عدالت ارتباطی (برخوردهای منصفانه با کارکنان از طرف سپرست)، از این نظر اهمیت دارند که در درون سازمان رفتارهای مختلف زنان و مردان را جهت دهی می‌کنند (گل پرور و کرمی، ۱۳۸۹؛ گل پرور و واشقی، ۱۳۹۰). به باور جانسون^۱ و همکاران (۲۰۰۶) عدالت توزیعی شخص مرجع، عدالت رویه‌ای سیستم مرجع^۲ و عدالت ارتباطی یا تعاملی نیز رابطه مرجع^۳ هستند. شواهد حاصل از پژوهش‌های انجام شده حاکی از آن است که در بسیاری شرایط میان زنان و مردان در ابعاد عدالت سازمانی تفاوت چندانی وجود ندارد. البته به طور دقیق‌تر می‌توان گفت که نتایج حاصل از مطالعات انجام شده یک دست نیست که بتوان نتیجه‌گیری دقیق‌تری را مطرح کرد (کو亨 چاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱). به هر حال ادراک کارکنان از عدالت توزیعی، رویه‌ای و ارتباطی (یا تعاملی) به این دلیل مهم است که بی‌توجهی به آن قادر است رفتارهای مخرب و زیان‌آور را برای سازمان‌ها در پی آورد (سوئیت و مک فارلین، ۱۹۹۷؛ مورمن^۵ و همکاران، ۱۹۹۸؛ کروپانزانو^۶ و همکاران، ۲۰۰۲).

تعهد^۷ یکی از متغیرهایی است که به طور جدی با ابعاد عدالت سازمانی رابطه دارد. روند در حال گسترش مطالعات طی سال‌های اخیر به معرفی اشکال مختلف تعهد، نظری تعهد عاطفی^۸، تعهد هنجاری^۹، تعهد مستمر^{۱۰} (استمرار خدمت)، تعهد همانندسازی شده^{۱۱}، تعهد مبادله‌ای^{۱۲} و تعهد پیوندجویانه^{۱۳} منجر شده است (گل پرور و عریضی، ۱۳۸۵). تعهد یک سازه

1. Jonson
2. System -referenced
3. Dyad referenced
4. Sweeney & Mcfarlin
5. Moorman
6. Cropanzano
7. Organizational Commitment
8. Affective Commitment
9. Normative Commitment
10. Continues Commitment
11. Identification Commitment
12. Exchange Commitment
13. Affiliation Commitment

چند بعدی است که تأثیرات ویژه و خاصی بر مسائل کاری و شغلی نظری غیبت، ترک خدمت و عملکرد شغلی کارآمد و ناکارآمد به جای می‌گذارد. در پیشینه پژوهش‌ها، واژه‌ها و اصطلاحاتی نظری دلستگی، پای بندی، همانند سازی و حتی تعهد اخلاقی متراوف با واژه تعهد سازمانی استفاده شده‌اند (بالفور و وکسلر^۱، ۱۹۹۶). با این حال بسیاری از محققان و صاحب نظران کماکان از واژه تعهد روانی که معادل همان دلستگی روانی^۲ است به جای واژه تعهد نیز استفاده می‌کنند (بن کورت^۳، ۲۰۰۴). مقصود کلی این صاحب نظران و اندیشمندان از دلستگی روانی به جای واژه تعهد، تأکید بر جنبه عاطفی و روانی این نگرش شغلی است.

از لحاظ نظری رابطه عدالت با تعهد سازمانی ریشه در نظریه مبادله اجتماعی^۴ دارد. در این نظریه بیان می‌شود که وقتی کارکنان در حوزه‌های توزیع، رویه‌های تصمیم‌گیری و ارتباط سرپرستان و مدیران با خود احساس کنند عدالت و انصاف رعایت شده، با تلاش کاری و تعهد سعی در جبران خدمات سازمان می‌کنند. در مقابل چنان‌که کارکنان در درون سازمان احساس کنند که در توزیع امکانات، فرصت‌ها، پاداش و مزايا، در رویه‌های تصمیم‌گیری و در ارتباط سرپرستان با آن‌ها بی‌انصافی وجود دارد، با ایجاد تغییر در کمیت و کیفیت رفتارهای کاری و غیرکاری خود در اعاده عدالت از دست رفته سعی می‌کنند (گلپرور و همکاران، ۱۳۸۶). اما درباره رابطه بین ابعاد عدالت سازمانی با تعهد روانی زنان و مردان به محیط‌های کار شواهد پژوهشی نشان داده که زنان در نوع روابط و در نشان دادن توجه به عدالت دارای جهت‌گیری رابطه محور (توجه به سلامتی و بهزیستی دیگران)، ولی مردان در درجه اول نفع شخصی و سپس به مسائل مربوط به تعامل و رابطه خود با دیگران توجه نشان می‌دهند (کوهن چارаш و اسپکتور، ۲۰۰۱). بنابراین، این احتمال مطرح است که زنان در توجه به عدالت و در ارزیابی تعهد خود نسبت به سازمان محل کار، از ملاک‌ها و معیارهای متفاوتی نسبت به مردان استفاده کنند.

به رغم شواهد پژوهشی موجود بر سر رابطه ابعاد عدالت سازمانی با تعهد روانی در میان

1. Balfour & Wechsler
2. Psychological attachment
3. Bettencourt
4. Social exchange



زنان و مردان، شواهد ملاحظه‌پذیری نیز وجود دارد که نشان می‌دهد، تعهد روانی از طریق سازه‌های شناختی و شخصیتی نیز تحت تأثیر قرار می‌گیرد (خاکسار و همکاران، ۱۳۸۶). یکی از این سازه‌های شناختی و شخصیتی در این بین خودپنداوه افراد است که نوع گرایش آن‌ها را به موقعیت تعیین می‌کند. خودپنداوه یک طرحواره چند بعدی است که در آن تمام اطلاعات مربوط به خود جای گرفته است (لرد و براون^۱؛ ۲۰۰۴؛ دی کمر و تیلر^۲؛ جانسون، ۲۰۰۵). این اطلاعات از نظر کلی در یکی از سه سطح خودپنداوه فردی^۳ (گرایش به نفع شخصی)، خودپنداوه جمعی^۴ (گرایش به جمع گرایی) و خودپنداوه ارتباطی^۵ (گرایش به برقراری رابطه انسانی، حمایتی و مراقبتی) جای می‌گیرند. سطوح خود پنداوه قادر هستند تا در موقعیت‌های مختلف رفتار و قضاؤت افراد را جهت‌دهی کنند. خودپنداوه فردی که بر مقایسه شرایط و توانایی‌های فرد با دیگران مبتنی است، بر پیشرفت گرایی شخصی متمرکز است و نفع فردی را دنبال می‌کند. در مقابل خودپنداوه ارتباطی مبتنی بر توجه به روابط دو طرفه و بهزیستی و رفاه افراد طرف ارتباط است. و بالاخره خودپنداوه جمعی نیز بر عضویت گروهی مبتنی است. در این سطح افراد به جای نفع شخصی یا احياناً نوع روابط خود با دیگران به سرنوشت و عملکرد گروه می‌اندیشند (مارکوس و کیتایاما^۶؛ برور و گاردنر^۷، ۱۹۹۶). نکته حائز اهمیت این که سطوح خودپنداوه هر یک استانداردهای مختلفی را برای پردازش اطلاعات در اختیار افراد قرار می‌دهند. برای نمونه کسانی که در اغلب اوقات خودپنداوه فردی در آنها فعال است، بیشتر از استانداردهای مربوط به نفع شخصی برای قضاؤت در باب اتفاقات، حوادث و موقعیت‌ها در نظام پردازش شناختی خود استفاده می‌کند. در مقابل سطوح دیگر خودپنداوه یعنی سطح ارتباطی و سطح جمعی، استانداردهای مربوط به ارتباط و رفاه و بهزیستی دیگری و شرایط و موقعیت گروه را در اختیار نظام پردازش شناختی افراد قرار

1. Lord & Brown
2. DeCremer & Tyler
3. Individual self – concept
4. Collective self – concept
5. Relational self-concept
6. Marcus & Kitayama
7. Brewer & Gardner

می‌دهند (جانسون و همکاران، ۲۰۰۶).

شواهد پژوهشی در باب تفاوت زنان و مردان در سطوح خودپندازه نیز یک دست نیست (جانسون و همکاران، ۲۰۰۶). گابریل^۱ و گاردنر^۲ (۱۹۹۹) طی پنج مطالعه به این نتیجه دست یافتند که تفاوت اندکی میان زنان و مردان در خودپندازه فردی وجود دارد، ولی در دو حوزه محققان نشان داده‌اند که زنان ممکن است به طور خاص برخودپندازه ارتباطی و مردان در عرض برخودپندازه جمعی تمرکز کنند. کروس و مدسون^۳ (۱۹۹۷) و مدسون و ترافیمو^۴ (۲۰۰۱) تفاوت در سطوح خود پندازه را در مطالعات خود گزارش کرده‌اند. بر اساس نظریه دو سبدی، در حافظه شناخت‌های مربوط به خود در محلی متماز از شناخت‌های معطوف به گروه و روابط گروهی ذخیره و انباشته می‌شوند. این‌که کدامیک از این شناخت‌ها در لحظه در دسترس قرار داشته باشند و از حافظه فراخوان شوند، به ارزش‌های تربیتی و فرهنگی مسلط در آن جامعه بستگی دارد (مدسون و ترافیمو، ۲۰۰۱). شواهد جالب توجهی وجود دارد که نشان می‌دهد در بسیاری از نقاط دنیا کماکان زنان جهت‌گیری رابطه محور دارند (مدسون و ترافیمو، ۲۰۰۱). چنان‌که دیده می‌شود در نحوه ادراکات کارکنان زن و مرد از عدالت و در تمرکز بر سطوح خودپندازه تفاوت‌هایی وجود دارد. بنابراین، پیش‌بینی می‌شود که ابعاد متفاوتی از عدالت سازمانی ادراک شده از لحاظ ترتیب به پیش‌بینی تعهد روانی زنان و مردان قادر باشند. همچنین این انتظار مطرح است که بعد از ادراک کارکنان از عدالت، سطوح متفاوتی از خودپندازه در زنان و مردان قادر به پیش‌بینی تعهد روانی آن‌ها باشد. بر این مبنای فرضیه زیر در این پژوهش بررسی شده است.

فرضیه اول: بین ابعاد عدالت سازمانی (توزیعی، رویه‌ای و ارتباطی) و سطوح خود پندازه (فردی، جمعی و ارتباطی) میان زنان و مردان تفاوت وجود دارد.

فرضیه دوم: در رابطه ترکیبی بین عدالت ادراک شده و سطوح خودپندازه با تعهد روانی،

1. Gabriel

2. Cross & Madson

3. Trafimow

4. Two basket theory

ابعاد معطوف به نفع شخصی (عدالت توزیعی و خودپنداره فردی) برای مردان دارای توان پیش‌بین بالاتری نسبت به ابعاد دیگر هستند.

فرضیه سوم: در رابطه ترکیبی بین عدالت ادراک شده و سطوح خودپنداره با تعهد روانی، ابعاد معطوف به ارتباط‌گرایی (عدالت ارتباطی و خودپنداره ارتباطی) برای زنان دارای توان پیش‌بین بالاتری نسبت به ابعاد دیگر هستند.

روش پژوهش

روش پژوهش حاضر همبستگی، در قالب تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی است. در تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی انجام شده تعهد روانی زنان و مردان متغیر ملاک (وابسته) و ابعاد عدالت و سطوح خود پنداره متغیرهای پیش‌بین (مستقل) بوده‌اند. جامعه‌آماری پژوهش کارکنان زن و مرد چند سازمان دولتی در شهر اصفهان به تعداد ۱۴۰۰ نفر و دارای وضعیت استخدام رسمی یا پیمانی بودند. نمونه پژوهش ۳۵۰ نفر بود که ۲۱۵ نفر از آنها را کارکنان مرد (معادل ۷۰٪ درصد) و ۹۰ نفر باقیمانده را کارکنان زن همکار آنها (معادل ۲۹٪ درصد) تشکیل دادند. سازمان‌های شرکت داده شده در پژوهش، سازمان‌های اداری و خدماتی بوده و درصد از کارکنان آنها زن و ۷۰٪ درصد مرد بودند. بر همین اساس با رعایت نسبت فوق در نمونه‌گیری انجام شده، تعداد زنان از مردان در پژوهش حاضر کمتر بوده است. نمونه ۳۰۵ نفری مورد اشاره از طریق نمونه‌گیری طبقه‌ای با رعایت نسبت مردان به زنان در جامعه‌آماری ۱۴۰۰ نفری انتخاب شدند. میانگین سنی زنان ۳۲/۰۸ سال (با انحراف معیار ۸ سال) و میانگین سنی مردان ۱۹/۳۶ سال (با انحراف معیار ۸/۶۶) بود. همچنین میانگین سابقه شغلی زنان بر حسب سال ۹/۳۱ سال (با انحراف معیار ۸/۵) و میانگین سابقه شغلی مردان بر حسب سال ۱۲/۲ سال (با انحراف معیار ۸/۹) بود. ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه پژوهش در جدول ۱ آمده است. سن و سابقه شغلی ارائه شده در اندازه‌گیری‌های اولیه بر حسب سال اندازه‌گیری شده بودند، لذا آنچه در جدول ۱ آمده است طبقه بنده برای ارائه در جدول است.

جدول ۱: ویژگی‌های جمعیت شناختی گروه‌های نمونه زنان و مردان

نمره	متغیر جمعیت شناختی	سطح متغیر جمعیت شناختی			
		درصد فراوانی	n = ۲۱۵ مردان	درصد فراوانی	n = ۹۰ زنان
۱	سن	۴۰/۹	۸۸	۳۸/۸	۳۵
		۴۶	۹۹	۴۴/۴	۴۰
		۱۳	۲۸	۱۶/۷	۱۵
۲	سابقه شغلی	۴۶/۵	۱۰۰	۳۵/۵	۳۲
		۲۹/۸	۶۴	۳۷/۷	۳۴
		۲۳/۷	۵۱	۲۶/۷	۲۴
۳	تحصیلات	۱۳/۹	۳۰	۱۱/۱	۱۰
		۵۷	۱۰۲	۶۰	۵۴
		۳۱/۶	۶۸	۲۶/۷	۲۴
		۷	۱۵	۲/۲	۲
۴	وضعیت تأهل	۱۳	۲۸	۴۰	۳۶
		۸۷	۱۸۷	۶۰	۵۴

ابزارهای اندازه‌گیری

پرسشنامه‌های عدالت سازمانی ادراک شده^۱: سه پرسشنامه عدالت بر مقیاس پنج درجه‌ای (کاملاً مخالفم=۱ تا کاملاً موافقم=۵) پاسخ داده شدند و در مطالعات قبلی در ایران از لحاظ روایی و پایایی مورد مطالعه قرار گرفته‌اند (گلپرور و همکاران، ۱۳۸۶). برای سنجش عدالت توزیعی از پرسشنامه پنج سوالی نیهوف و مورمن^۲ (۱۹۹۳) و برای سنجش عدالت رویه‌ای و ارتباطی نیز از پرسشنامه هفت و شش سوالی مورمن (۱۹۹۱) استفاده شد. آلفای

1. Perceived Organizational Justice Questionnaire
2. Neihoff & Moorman



کرونباخ این سه بُعد در این پژوهش به ترتیب ۰/۸۸، ۰/۹۲ و ۰/۹ به دست آمد. روابی سازه سه پرسشنامه عدالت در این پژوهش از طریق تحلیل عاملی اکتشافی و چرخش از نوع واریماکس بررسی شد. با در نظر گرفتن بار عاملی ۰/۴ به بالا، در این پژوهش ترکیب قرارگیری سؤال‌ها بر سه بعد عدالت توزیعی، رویه‌ای و ارتباطی به همان ترتیب معرفی شده در پرسشنامه‌های اصلی بود. در جدول ۲ ماتریس مؤلفه‌های چرخش یافته حاصل از تحلیل عاملی اکتشافی انجام شده برای سه بعد عدالت ارائه شده است.

جدول ۲: ماتریس مؤلفه‌های چرخش یافته سه پرسش نامه عدالت سازمانی ادراک شده

ردیف	سؤالها	عدالت توسعی	عدالت رویه‌ای	عدالت ارتباطی	عدالت
۱	برنامه کاریام در این سازمان مصتفانه است	۰/۸۱	-	-	-
۲	سطح حقوق و مزایایم در این سازمان بر مبنای عدالت است	۰/۵۹	-	-	-
۳	فشار کاریام در این سازمان عادلنام است	۰/۷۶	-	-	-
۴	در مجموع پاداش‌هایی که در این سازمان دریافت می‌کنم عادلنام است	۰/۶۹	-	-	-
۵	مسئولیت‌های کاریام در این سازمان عادلنام است	۰/۸۶	-	-	-
۶	در این سازمان برای هر تصمیم‌گیری اطلاعات دقیقی جمع آوری می‌شود	۰/۷۸	-	-	-
۷	در سازمان ما همیشه فرصت چون و چرا کردن در تصمیمات وجود دارد	۰/۸۱	-	-	-
۸	در تصمیم‌گیری‌ها در سازمان ما همه جوانب و افراد در نظر گرفته می‌شوند	۰/۷۲	-	-	-
۹	در سازمان ما تصمیمات بدون تبعیض برای همه اجرا می‌شوند	۰/۷۹	-	-	-
۱۰	حروف نظرهای افراد در زمان تصمیم‌گیری‌ها در سازمان مامور توجه قرار می‌گیرد	۰/۸۵	-	-	-
۱۱	نتایج تصمیمات گرفته شده در سازمان ما به اطلاع همه رسانده می‌شود	۰/۶۸	-	-	-
۱۲	در این سازمان می‌توانیم راجع به تصمیمات درخواست اطلاعات بیشتر بکنیم	۰/۷۵	-	-	-
۱۳	سرپرستم دیدگاه و نظرات مرا به اندازه کافی مورد توجه قرار می‌دهد	۰/۵۹	-	-	-
۱۴	سرپرستم در مورد دیدگاه‌های غلط من و همکارانم راهنمایی‌های لازم را رایه می‌کند	۰/۶۸	-	-	-
۱۵	سرپرستم به موقع اطلاعات لازم و کافی را در مورد تصمیمات در اختیار همه قرار می‌دهد	۰/۷۲	-	-	-
۱۶	سرپرستم با من در سازمان با توجه و احترام برخورد می‌کند	۰/۷۷	-	-	-
۱۷	سرپرستم همیشه به حقوق انسانی من توجه لازم و کافی را می‌کند	۰/۷۶	-	-	-
۱۸	سرپرستم همیشه با من با صداقت رفتار می‌کند	۰/۶۳	-	-	-

مقیاس سطوح خود پنداره^۱: این پرسشنامه توسط سلتا و لرد (۲۰۰۵) ساخت و اعتباریابی شده و دارای ۱۵ سؤال است. هر یک از پنج سؤال این پرسشنامه به یکی از سه سطح خودپنداره فردی، ارتباطی و جمعی اختصاص دارد. این پرسشنامه توسط خاکسار و همکاران (۱۳۸۶) ترجمه و آماده اجرا (پایانی سنجی و روایی یابی) شده است. مقیاس پاسخگویی این پرسشنامه پنج درجه‌ای (کاملاً مخالفم = ۱ تا کاملاً موافقم = ۵) است. جانسون و همکاران (۲۰۰۶) برای خودپنداره فردی، ارتباطی و جمعی به ترتیب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۹۷۴، ۰/۹۰ و ۰/۹۰ و خاکسار و همکاران (۱۳۸۶) نیز آلفای کرونباخ ۰/۸۶۸، ۰/۶۴ و ۰/۶۴ را گزارش کرده‌اند. همچنین خاکسار و همکاران (۱۳۸۶) از طریق تحلیل عاملی تأییدی برازش و تناسب این سه سطح را تأیید کردند. آلفای کرونباخ سطوح فردی، ارتباطی و جمعی خودپنداره در این پژوهش ۰/۷ و ۰/۶۵ و ۰/۷ به دست آمد. از آنجایی که در مطالعات قبلی (خاکسار و همکاران، ۱۳۸۶) از طریق تحلیل عاملی تأییدی روایی سازه این پرسشنامه تأیید شده است، در این پژوهش دیگر تحلیل عاملی اکتشافی بر روی این پرسشنامه انجام نشد.

پرسشنامه تعهد روانی^۲: تعهد روانی با استفاده از ۶ پرسش برگرفته شده از پرسشنامه‌ای سنجیده شد که مودی^۳ و همکاران، (۱۹۸۲) آن را ساخته و اعتبار یابی کرده‌اند و بر مقیاس پنج درجه‌ای (کاملاً موافقم = ۵ تا کاملاً مخالفم = ۱) پاسخ داده شد. براساس گزارش بتن کورت (۲۰۰۴) این پرسشنامه برای سنجش میزان دلبلستگی روانی کارکنان به سازمان اعتبار لازم دارد. آگاروال و رامزوامی^۴ (۱۹۹۳) نیز با بررسی‌های خود بر روی این پرسشنامه اعلام کردند که به جای تعهد رفتاری این پرسشنامه بر دلبلستگی روانی استوار است. شواهد روایی و پایایی این پرسشنامه را بتن کورت (۲۰۰۴) بررسی و برای آن آلفای کرونباخ ۰/۸ گزارش کرده است. تحلیل عاملی اکتشافی با چرخش از نوع واریماکس علاوه بر مستند ساختن روایی سازه این ۶ سؤال در این پژوهش به آلفای کرونباخ ۰/۸۸ منجر شد. در جدول ۳ ماتریس مؤلفه‌های

1. Levels of Self Concept Scale
2. Psychological Commitment Questionnaire
3. Mowday, Porter & Steers
4. Agarwal & Ram swami



چرخش یافته حاصل از تحلیل عاملی اکتشافی ارائه شده است.

جدول ۳: ماتریس مؤلفه‌های چرخش یافته برای پرسشنامه تعهد روانی

ردیف	سؤالها	تعهد روانی
۱	ارزش‌های شخصی من و سازمانی خیلی به هم شباهت دارند.	۰/۸۶
۲	این سازمان بهترین الهام بخش من برای انجام امور و کارها بوده است.	۰/۷۲
۳	این سازمان از بین سازمان‌های دیگر برای من بهترین مکان برای کار کردن است.	۰/۶۹
۴	همیشه به سرنوشت این سازمان فکر می‌کنم.	۰/۷۶
۵	واقع خوشحالم که این سازمان را نسبت به سازمان‌های دیگر برای کار انتخاب کردم.	۰/۸۸
۶	خیلی شанс آورده‌ام که این سازمان را نسبت به سازمان‌های دیگر برای کار انتخاب کردم.	۰/۷۵

کلیه ابزارهای پژوهش به صورت خودگزارش دهی توسط زنان و مردان گروه نمونه در فاصله زمانی ۱۵ تا ۲۰ دقیقه پاسخ داده شدند و متوسط زمان پاسخگویی نیز ۱۵ دقیقه بود. داده‌های حاصل از پرسشنامه‌های پژوهش بالاستفاده از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی^۱ و آزمون t گروه‌های مستقل تحلیل شدند. از همبستگی‌های مرتبه صفر (همبستگی‌های پیرسون) برای سنجش رابطه ساده بین تعهد روانی با ابعاد عدالت سازمانی ادرارک شده و سطوح خودپنداره و تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی برای تعیین نقش ابعاد عدالت (توزیعی، رویه‌ای و ارتقابی) و سطوح خودپنداره (فردي، ارتقابي و جمعي) برای تعهد روانی استفاده شد. هدف از انجام دادن تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی تعیین سهم ابعاد عدالت سازمانی و سطوح خود پنداره برای پیش‌بینی تعهد روانی در زنان و مردان گروه نمونه بود. ترتیب ورود متغیرهای پیش‌بین (ابعاد عدالت سازمانی و سطوح خود پنداره) به تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی نیز به این ترتیب بوده که ابتدا به دلیل وجود پیشینه به نسبت غنی از رابطه ابعاد عدالت سازمانی با تعهد روانی (کوهن چاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱) ابعاد عدالت سازمانی وارد تحلیل شدند و سپس از آنجایی که هدف بررسی توان سطوح خود پنداره برای

1. Hierarchical regression analysis

پیش‌بینی تعهد روانی زنان و مردان فراتر از ابعاد عدالت سازمانی بود، سطوح خود پنداره در بلوک دوم وارد تحلیل شدند. این رویه ورود متغیرهای پیش‌بین به صورت سلسله مراتبی در پیش‌بینی متغیر ملاک این امکان را فراهم می‌کند تا سهم افزوده و انحصاری متغیرهای پیش‌بین در گام‌های دوم به بعد به خوبی روشن و مشخص شود (آیکن و وست^۱، ۱۹۹۱).

یافته‌های پژوهش

در جدول ۴ نتایج حاصل از آزمون t گروه‌های مستقل برای مقایسه زنان و مردان در متغیرهای پژوهش ارائه شده است. چنان‌که در جدول ۴ مشاهده می‌شود از بین کلیه متغیرهای پژوهش فقط در عدالت ارتباطی ($P < 0.05$) میان زنان و مردان تفاوت وجود دارد. با توجه به t منفی محاسبه شده مشخص است که زنان نسبت به مردان قائل به عدالت ارتباطی بالاتری بوده‌اند. در جدول ۵ نیز میانگین، انحراف معیار و همبستگی درونی بین متغیرهای پژوهش به تفکیک مردان و زنان ارائه شده است.



جدول ۴: نتایج آزمون t گروههای مستقل برای مقایسه زنان و مردان در متغیرهای پژوهش

نوع متغیر	مورد مقایسه	نتایج آزمون t			آزمون لوین			شرایط رعایت پیش فرض برابری واریانس ها یا عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	نحوه تجزیی
		P	df	t	P	F			
۱	عدالت توزیعی	۰/۹۹	۳۰۳	۰/۰۱	۰/۹۲	۰/۰۱	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	عدالت توزیعی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۲	عدالت رویه ای	۰/۹۹	۵۷/۱۹	۰/۰۱			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	عدالت رویه ای	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۳	عدالت ارتباطی	۰/۸	۳۰۳	۰/۲۶	۰/۰۷	۳/۴۸	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	عدالت ارتباطی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۴	خودپنداره فردی	۰/۷۶	۶۹/۵	۰/۰۳			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره فردی	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۵	خودپنداره جمعی	۰/۰۰۱	۳۰۳	-۳/۲۷	۰/۰۶	۳/۷۸	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره جمعی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۶	خودپنداره ارتباطی	۰/۰۰۰	۶۷/۶۶	-۳/۸۸			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره ارتباطی	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۷	خودپنداره ارتباطی	۰/۴۵	۳۰۳	-۰/۷۵	۰/۶۸	۰/۱۷	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره ارتباطی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۸	خودپنداره ارتباطی	۰/۴۷	۵۶	-۰/۷۳			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره ارتباطی	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۹	خودپنداره جمعی	۰/۱۳	۳۰۳	-۱/۱۵	۰/۹۵	۰/۰۰۴	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره جمعی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۱۰	خودپنداره ارتباطی	۰/۱۲	۵۹/۴۸	-۱/۰۵			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره ارتباطی	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۱۱	خودپنداره ارتباطی	۰/۰۷	۳۰۳	-۱/۷۸	۰/۳	۱/۰۶	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره ارتباطی	رعایت پیش فرض برابری واریانس ها
۱۲	خودپنداره جمعی	۰/۰۶	۶۰/۹	-۱/۹۲			عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها	خودپنداره جمعی	عدم رعایت پیش فرض برابری واریانس ها

جدول ۵ : شاخص‌های توصیفی و همبستگی بین متغیرهای پژوهش برای گروه نمونه مردان و زنان

	گروه زنان							گروه مردان							متغیرها			
	۶	۵	۴	۳	۲	۱	SD	M	۶	۵	۴	۳	۲	۱	SD	M		
۱	عدالت توزيعي	-	-	-	-	۱	۳/۵۶	۱۴/۴۴	-	-	-	-	-	۱	۳/۵۵	۱۴/۴۵		
۲	عدالت رويه‌اي	-	-	-	۱	۰/۶۰۴***	۴/۰۲	۱۹/۶۲	-	-	-	-	۱	۰/۶۵۶***	۵/۲۹	۱۹/۸۴		
۳	عدالت ارتباطي	-	-	۱	۰/۱۲۱	۰/۴۰***	۳/۶۶	۲۱/۴۴	-	-	-	۱	۰/۶۷۳***	۰/۶۴۹***	۴/۶۷	۱۸/۹۹		
۴	خودپنداره‌فردي	-	۱	۰/۱۵۲	۰/۰۳۸	۰/۱۲۵	۲/۸۰	۱۷/۴۸	-	-	۱	۰/۲۱۶***	۰/۲۴۲***	۰/۲۵۱***	۲/۶۹	۱۷/۱۵		
۵	خودپنداره‌ارتباطي	۱	۰/۱۶۰	۰/۳۲۳*	۰/۱۹۷	۰/۷۹	۲/۴۷	۲۱/۳۹	-	۱	۰/۳۴۹***	۰/۲۲۹***	۰/۱۸۳***	۰/۲۶۵***	۲/۷۴	۲۰/۵۹		
۶	خودپنداره‌جمعي	۱	۰/۵۲۶***	۰/۲۳۳	۰/۴۰۵***	۰/۱۴۸	۰/۳*	۲/۷۶	۱۹/۶۲	۱	۰/۶۱۶***	۰/۴۱۵***	۰/۳۰۷***	۰/۲۷۱***	۰/۳۴۴***	۲/۹۴	۱۸/۹۰	
۷	تعهد روانی	۰/۳۹۰**	۰/۳۱۹*	۰/۰۲۷	۰/۴۸۵***	۰/۴۷۶***	۰/۴۶۸***	۷/۰۴	۲۵/۷۹	۰/۳۱۲***	۰/۱۸۰***	۰/۳۴۹***	۰/۰۳۵***	۰/۰۵۴***	۰/۰۵۸۴***	۷/۴۷	۲۳/۹۰	

* P<0.05 ** P<0.01



چنانکه در جدول ۵ مشاهده می‌شود، تعهد روانی در گروه مردان (از کمترین ضریب همبستگی برای خودپنداره ارتباطی با تعهد روانی که برابر با $0/180$ بوده تا بالاترین ضریب همبستگی برای عدالت توزیعی با تعهد روانی که برابر با $0/584$ بوده) نسبت به گروه زنان (از کمترین مقدار برای رابطه بین خودپنداره فردی و تعهد روانی که برابر با $0/027$ و غیر معنادار بوده تا بیشترین مقدار برای رابطه بین عدالت ارتباطی و تعهد روانی که برابر با $0/485$ بوده) دارای رابطه متفاوتی با عدالت و خودپنداره بوده است. در جدول ۶ نتایج تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی ارائه شده است.

جدول ۶: نتایج رگرسیون سلسه مراتبی برای پیش‌بینی تعهد روانی از طریق ابعاد عدالت و خودپنداره در مردان و زنان

گروه زنان							گروه مردان							متغیرهای پیش‌بین	
ΔF	ΔR ²	F	R ²	R	β	ΔF	ΔR ²	F	R ²	R	β	عدالت	توزیعی		
						۰/۰۷۴							۰/۳۳۴***		
۹/۲۰۵***	۰/۴۱۵***	۹/۲۰۵***	۰/۴۱۵	۰/۶۴۴	۰/۳۸۱*	۵۵/۳۲***	۰/۴۰۱	۵۵/۴۳***	۰/۴۰۱	۰/۶۳۴	۰/۱۹۹***	۰/۰۳۴	۱		
						۰/۴۱۰***							رویه ای		
												۱۸۴*	عدالت		
													ارتباطی		
														خودپنداره فردی	
														۰/۱۸۹***	
														خودپنداره ارتباطی	۲
														خودپنداره جمعی	
														۰/۰۸۶	
														۰/۰۲۹	
														۰/۰۹۷	
														۶/۲۸۲***	
														۰/۰۵۱	
														۰/۰۷۱۵	
														۳۲/۲۲***	
														۰/۰۴۴۱	
														۰/۰۶۶۴	
														۰/۰۹	
														۵/۷۹۷***	
														۰/۰۴***	
														۰/۰۵۱۱	
														۰/۰۷۱۵	
														۰/۰۲۲۳*	
														۳۲/۲۲***	
														۰/۰۴۴۱	
														۰/۰۶۶۴	
														۰/۰۹	
														۰/۰۴۱۱	
														۰/۰۷۱۵	
														۶/۲۸۲***	
														۰/۰۹۷	
														۳/۳۸۱***	

* $P < 0/05$ ** $P < 0/01$ *** $P < 0/001$

چنانکه در جدول ۶ دیده می‌شود، در بلوک اول در گروه مردان، عدالت توزیعی، سپس عدالت رویه‌ای و در آخر عدالت ارتباطی $40/1$ درصد از واریانس تعهد روانی را پیش‌بینی نموده‌اند. به این معنی که در مردان $40/1$ درصد از تغییرات تعهد روانی از طریق سه بعد

عدالت یاد شده قابل تبیین است، اما در گروه زنان در بلوک اول ابتدا عدالت ارتباطی و سپس عدالت رویه‌ای قادر به پیش‌بینی ۴۱/۵ درصد از واریانس تعهد روانی بوده‌اند. در بلوک دوم که سطوح خودپنداره افزوده شده، برای مردان خودپنداره فردی ۴ درصد توان پیش‌بینی افزوده فراتر از ابعاد عدالت سازمانی (در بلوک اول) برای تعهد روانی مردان (۰/۰۱) ایجاد نموده است. ولی برای زنان خودپنداره ارتباطی در بلوک دوم، ۹/۷ درصد توان پیش‌بینی افزوده فراتر از ابعاد عدالت سازمانی (در بلوک اول) ایجاد نموده است. نتایج ارائه شده در جدول (۶) گویای آن است که خودپنداره فردی بر تعهد روانی مردان و خودپنداره ارتباطی بر تعهد روانی زنان دارای توان اثر گذاری بوده‌اند. در جدول ۷ همبستگی‌های مرتبه صفر، تفکیکی و شاخصهای هم خطی چندگانه (تحمل و عامل تورم واریانس) ارائه شده است.

جدول ۷: همبستگی‌های مرتبه صفر، تفکیکی و تحمل و عامل تورم واریانس برای زنان و مردان

عامل	گروه زنان				گروه مردان				متغیرهای پیش بین	نمره
	عامل تحمل واریانس (VIF)	همبستگی تفکیکی	همبستگی مرتبه واریانس	همبستگی صفر	عامل تحمل واریانس (VIF)	همبستگی تفکیکی	همبستگی مرتبه صفر			
۱/۸۹۷	۰/۵۲۷	۰/۰۷	۰/۴۶۸	۲/۰۳۷	۰/۴۹۱	۰/۲۹۰	۰/۵۸۴	عدالت توزیعی		
۱/۶۱۸	۰/۶۱۸	۰/۳۶۵	۰/۴۷۶	۲/۱۵۳	۰/۴۶۴	۰/۱۷۳	۰/۵۴۲	عدالت رویه‌ای	۱	
۱/۲۲۳	۰/۸۱۷	۰/۱۳۶	۰/۴۸۵	۲/۱۱۹	۰/۴۷۲	۰/۱۶۱	۰/۵۳۵	عدالت ارتباطی		
۲/۰۲۰	۰/۴۹۵	۰/۱۲۶	۰/۴۶۸	۲/۱۱۵	۰/۴۷۳	۰/۲۷۰	۰/۵۸۴	عدالت توزیعی		
۱/۶۶۵	۰/۶۰۱	۰/۴۲۹	۰/۴۷۶	۲/۱۷۳	۰/۴۶۰	۰/۱۵۵	۰/۵۴۲	عدالت ارتباطی		
۱/۴۴۸	۰/۶۹۱	۰/۳۱۸	۰/۴۸۵	۲/۱۴۳	۰/۴۶۷	۰/۱۵۷	۰/۵۳۵	عدالت رویه‌ای		
۱/۰۶۸	۰/۹۳۷	۰/۱۴۵	۰/۰۲۷	۱/۲۵۸	۰/۷۹۵	۰/۲۱۹	۰/۳۴۹	خودپنداره فردی	۲	
۱/۸۷۲	۰/۵۹۸	۰/۳۳۷	۰/۳۱۹	۱/۴۶۷	۰/۶۰۷	۰/۰۹۴	۰/۱۸۰	خودپنداره ارتباطی		
۱/۷۲۷	۰/۵۷۹	۰/۰۳۲	۰/۳۹۰	۱/۸۲۴	۰/۵۴۸	۰/۰۸۴	۰/۳۱۳	خودپنداره جمعی		

پیش از توضیح راجع به محتویات جدول ۷ چند نکته راجع به شاخص‌های ارائه شده در این جدول ارائه می‌شود. منظور از همبستگی مرتبه صفر، همبستگی‌هایی است که نقش متغیرهای دیگر از آن‌ها حذف نشده است. برای نمونه همبستگی مرتبه صفر بین عدالت توزیعی با تعهد روانی، همبستگی است که نقش دیگر ابعاد عدالت (رویه‌ای و توزیعی) از روی آن

حذف نشده است. در مقابل همبستگی تفکیکی، همبستگی است که نقش متغیرهای دیگر از رابطه دو متغیر اصلی حذف شده است. برای نمونه همبستگی تفکیکی بین عدالت توزیعی با تعهد روانی، همبستگی است که نقش عدالت رویهای و ارتباطی از آن حذف شده است. اما تحمل^۱ و عامل تورم واریانس^۲، دو شاخص مربوط به هم خطی چندگانه^۳ هستند. هم خطی چندگانه زمانی پدید می‌آید که بین متغیرهای پیش‌بین در مطالعه همبستگی جالب توجه (در حدود ۰/۷ یا ۰/۸) وجود داشته باشد. تحمل هر چه به یک نزدیک‌تر شود هم خطی چندگانه کمتر و در مقابل عامل تورم واریانس هر چه به صفر نزدیک‌تر شود هم خطی چندگانه، کمتر موجب مخدوش شدن نتایج می‌شود (آیکن و وست، ۱۹۹۱). بر این اساس چنان‌که در جدول ۳ دیده می‌شود، مشکلی از نظر وجود هم خطی چندگانه (ستون‌های ۵ و ۶ و ستون‌های ۹ و ۱۰ را از نظر مقادیر عددی با عدد یک برای تحمل و با عدد ۱۰ برای عامل تورم واریانس مقایسه کنید) وجود نداشته است. بهرحال در بلوک دوم برای مردان خودپنداره فردی بعد از عدالت توزیعی دارای بالاترین همبستگی تفکیکی (۰/۲۱۹) با تعهد روانی آن‌ها بوده، اما در زنان پس از عدالت ارتباطی، خودپنداره ارتباطی بالاترین همبستگی تفکیکی (۰/۳۳۷) را با تعهد روانی آن‌ها داشته است.

بحث و نتیجه گیری

در درجه اول نتایج حاصل از این پژوهش نشان داد که میان زنان و مردان فقط در سطح عدالت ارتباطی ادراک شده تفاوت معناداری وجود دارد و در دیگر موارد (عدالت توزیعی، عدالت رویهای، خودپنداره فردی، خودپنداره جمعی و خودپنداره ارتباطی) تفاوت معناداری میان زنان و مردان به دست نیامد (فرضیه اول پژوهش). نتایج پژوهش‌های در دسترس به رغم اینکه یکدست نیست، ولی اغلب حاکی از آن است که میان زنان و مردان در ابعاد عدالت سازمانی و سطوح خود پنداره در محیط‌های کاری امروز تفاوت معناداری وجود ندارد (کوهن چارаш، اسپکتور، ۲۰۰۱، جانسون و همکاران، ۲۰۰۶). بهر حال در این پژوهش نتایج نشان داد که فقط در عدالت ارتباطی میان زنان و مردان تفاوت وجود دارد و در دیگر

-
1. Tolerance
 2. Variance Inflation Factor (VIF)
 3. Multicollinearity

موارد بین دو گروه تفاوت معناداری به دست نیامد. این نتیجه به طور محسوسی با آنچه کوهن چارаш و اسپکتور (۲۰۰۱) و جانسون و همکاران (۲۰۰۶) گزارش نمو دهاند همسوئی نشان میدهد. تفاوت زنان و مردان در عدالت ارتباطی در این پژوهش شاید به این دلیل بوده که سرپرستان گروه نمونه زنان به دلیل آنکه به حساسیت آنها در مورد عدالت ارتباطی واقف بوده اند (کوهن چاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱) سعی نمو دهاند تا با آنها به شیوه عادلانه‌تری رفتار نمایند.

بخش دیگر نتایج حاصل از پژوهش شواهد حمایت‌کننده‌ای را برای نقش ادراکات عدالت و سطوح خودپندازه زنان و مردان در تعهد روانی آنها به محیط‌های کار به دست داد (فرضیه‌های دوم و سوم پژوهش). از لحاظ نظری، عدالت توزیعی شخص مرجع است، بدین جهت که نقطه تمرکز آن دستاوردهایی است که نصیب فرد می‌شود. در مقابل عدالت رویه‌ای از آنجایی که به نحوه تصمیم‌گیری و ابلاغ و اجرای تصمیمات از طریق مدیریت سازمان مربوط می‌شود، بعده سیستم مرجع تلقی می‌شود و در مقابل عدالت ارتباطی یا تعاملی نیز که به نحوه رفتار و برخورد سرپرستان و مدیران با کارکنان تحت امر آنها مربوط است، رابطه مرجع است (جانسون و همکاران، ۲۰۰۶). در کنار این واقعیت، سطوح خودپندازه در قالب خودپندازه فردی، جمعی و ارتباطی نیز نقطه ارجاع مشخصی دارند. خودپندازه فردی بر نفع شخصی مبتنی است، بنابراین، شخص مرجع می‌باشد. در مقابل خودپندازه جمعی مبتنی بر نفع جمعی و گروهی است، بنابراین، سازمان یا گروه مرجع و خودپندازه ارتباطی نیز رابطه مرجع است (جانسون، ۲۰۰۵؛ سلتا و لرد، ۲۰۰۵).

در کنار تمایزات مورد اشاره، چالش‌ها و نتایج ناهمسو در این باب که استانداردها و عوامل اصلی که موجب توجه زنان و مردان به ابعاد مختلف عدالت در سازمان می‌شود و تبعات این توجه برای تعهد یا دلیستگی روانی، نتیجه‌گیری قاطع را به ویژه در ایران در پرده ابهام فرو برد است. نتایج به دست آمده از این پژوهش گویای این حقیقت است که تعهد روانی برای زنان و مردان می‌تواند پیشایندهای متفاوتی داشته باشد. شواهد گویای آن است که نقش اصلی در تعهد روانی مردان در درجه نخست معطوف به عدالت توزیعی، سپس عدالت رویه‌ای و در آخر عدالت ارتباطی است. اما برای زنان این نوع تعهد ابتدا معطوف به عدالت ارتباطی و سپس به عدالت رویه‌ای است. این نتیجه همسو با نتایج پژوهش‌هایی است که در آنها اشاره



شده توجه زنان به عدالت، بر پایه بهزیستی و رفاه دیگران و نوع روابط آنها و در عوض مردان بیشتر بر ملاک‌های مربوط به نفع شخصی متمرکر هستند (گل پرور و جوادیان، ۱۳۸۹). این وضعیت در تحلیل رگرسیون سلسله مراتبی انجام شده (به جدول عرجوع کنید) در این پژوهش به طور جالب توجهی حمایت شد.

وقتی در بلوک دوم سطوح خودپنداره وارد تحلیل شد، برای مردان خودپنداره فردی (که بر گرایشات معطوف به نفع شخصی متمرکر است)، و برای زنان خودپنداره ارتباطی (که مبتنی بر رفاه و بهزیستی دیگران است) دارای توان معنادار در پیش‌بینی تعهد روانی بودند. بنابراین، می‌توان گفت عامل تغذیه کننده تعهد روانی زنان تا اندازه‌ای بر محوریت ارتباط و برای مردان بر محوریت نفع شخصی دور می‌زند. این امر از عوامل متعددی نظیر توقعات و انتظاراتی که از زنان و مردان می‌رود و همچنین از استانداردهای فعل متفاوت داوری در باب خود و دیگران در زنان و مردان خبر می‌دهد. به نظر می‌رسد ساز و کاری که از آن طریق هر یک از سطوح خودپنداره رفتار و نگرش و حتی قضایت و داوری زنان و مردان را جهت دهی می‌کند، همان در دسترس قرار دادن استانداردهایی است که در هریک از این سطوح خودپنداره اهمیت دارند. خودپنداره فردی بر منحصر به فرد بودن و رشد و پیشرفت و برتری یافتن، خودپنداره جمعی بر استانداردهای عملکرد و انسجام گروهی و خودپنداره ارتباطی نیز بر استانداردهای معطوف به تعریف خود بر مبنای نوع رابطه با دیگران پایه‌گذاری شده است. بنابراین، تسلط استانداردهای فردی مبتنی بر رشد، پیشرفت و نفع خواهی شخصی برای مردان و توجه به رفاه، بهزیستی و روابط ملاطفت آمیز برای زنان از اولویت و اهمیت زیادی در تعهد روانی آنها برخوردار است. به نظر می‌رسد زنان نقش‌های ارتباطی و مراقبتی خود را همراه با خود به دنیا کار می‌آورند. به این لحاظ، شاید بتوان با صراحةً گفت که برقراری روابط انسانی همراه با توجه و مراقبت که عاملی برای ایجاد فضای روانی و اجتماعی مناسب در محیط کار است، از زمرة اموری است که زنان در حال اشتغال در محیط‌های کار برای آن اهمیت زیادی قائل هستند. این امر از جهاتی مثبت و از جهات دیگر منفی است. از این جهت که این گرایش کارکنان زن باعث ایجاد فضای ارتباطی انسانی مطلوب می‌شود، می‌توان این توجه را مثبت تلقی کرد، اما از این جهت که ممکن است آنها را از رشد و پیشرفت شخصی در عرصه سازمان و محیط‌های کار باز دارد، یک عامل منفی است.

باور پژوهشگران این پژوهش بر این است که دستیابی به جایگاه مناسب و شایسته برای زنان (خودپندازه فردی) در کنار تمرکز بر خودپندازه ارتباطی، عرصه‌ای است که با احتمال زیاد زنان را برای آینده محیط‌های کاری ایران آماده‌تر خواهد کرد. به همین دلیل از لحاظ کاربردی پیشنهاد می‌شود تا به زنان، در محیط‌های کار، توجه به عناصر رشد و پیشرفت شخصی که در عرصه خودپندازه فردی جای می‌گیرد، به اشکال مختلف گوشزد شود. پیشنهاد دیگر آن است که برای تقویت تعهد روانی مردان به سازمان‌های محل کار آن‌ها به ویژه عدالت توزیعی و برای تقویت تعهد روانی زنان به سازمان‌های محل کار آن‌ها عدالت ارتباطی تقویت و توجه شود. این تقویت عدالت توزیعی و ارتباطی برای مردان و زنان از طریق آموزش اصول این ابعاد عدالت به مدیران و سرپرستان به عنوان عاملان اصلی توزیع دستاوردها و برقراری ارتباط قابل حصول است. از لحاظ پژوهشی نیز یک نکته باید در پژوهش‌های آینده پیگیری شود و آن این که دلیل نقش عوامل شخص مرجع (عدالت ارتباطی و خودپندازه ارتباطی) در تعهد روانی مردان و عوامل ارتباط مرجع (عدالت ارتباطی و خودپندازه ارتباطی) در تعهد روانی زنان از نظر روانشناسی تحول‌گرا چه زیربنایی دارد. دیگر این که پژوهش‌های آینده باید این مسئله را پیگیری کنند که ابعاد مختلف ادارک عدالت و سطوح خودپندازه چه تبعاتی را برای زنان و مردان به ارمغان می‌آورد. در عین حال باید توجه داشت که نتایج این پژوهش از برخی سازمان‌های دولتی شهر اصفهان به دست آمده، این امر ایجاب می‌کند تا در تعیین دهی نتایج با احتیاط عمل شود. همچنین باید توجه داشت که نتایج حاصل از این پژوهش در قالب همبستگی است، لذا برداشت علت و معلولی (نظیر این که گفته شود خودپندازه فردی برای مردان و خودپندازه ارتباطی برای زنان علت تعهد روانی آن‌ها است) امر صحیح نیست.



منابع

- خاکسار، سرور، گل پرور، محسن و نوری، ابوالقاسم، (۱۳۸۶). نقش عدالت سازمانی ادراک شده و خود پنداره کارکنان بر رضایت آن‌ها از نتیجه، سرپرست و مدیریت سازمان. دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی، ۹ (۳۴)، ۱-۲۶.
- گل پرور، محسن و جوادیان، زهراء، (۱۳۸۹). تمایزات شناختی در باور به دنیای عادلانه در میان زنان و مردان. *فصلنامه مطالعات راهبردی زنان*، ۱۳ (۵۰)، ۱۵۲-۱۲۵.
- گل پرور، محسن و عریضی، حمیدرضا، (۱۳۸۵). پیش‌بینی تعهد سازمانی و مؤلفه‌های آن براساس متغیرهای هفده گانه فردی و سازمانی. دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی، ۸ (۲۹)، ۶۸-۴۱.
- گل پرور، محسن و عریضی، حمید رضا، (۱۳۸۸). بررسی نقش میانجی و تعدیلی تبعیض ادراک شده در زنان. در پیوند میان سبک‌های دلبستگی و افسردگی زنان. *فصلنامه مطالعات زنان*، ۷ (۲)، ۱۱۴۴-۹۷.
- گل پرور، محسن و کرمی، مهر انگیز، (۱۳۸۹). نقش تعديل کننده عاطفه مثبت و منفی در پیوند میان بی عدالتی سازمانی و رفتارهای مخرب کارکنان. *فصلنامه روانشناسی کاربردی*، ۴ (۳)، ۲۳-۷.
- گل پرور، محسن، نصری، مرجان و ملک پور، مختار، (۱۳۸۶). نقش مشارکت در تصمیم‌گیری، دلبستگی شغلی، جایگزین‌های شغلی و... در عدالت سازمانی ادارک شده مربیان زن و مرد آموزشگاههای استثنائی شهر اصفهان. دانش و پژوهش در علوم تربیتی، ۴ (۱۵)، ۴۷-۲۵.
- گل پرور، محسن و واشقی، زهراء، (۱۳۹۰). فشار ادراکی - عاطفی تعیین کننده تعامل ابعاد بی عدالتی سازمانی برای رفتارهای مثبت و منفی: معرفی نظریه فشار ادراکی - عاطفی (PAST). دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی، ۱۲ (۱)، ۱۶-۴.

- Aiken, L.S, & West, S.G ,(1991). *Multiple regression: Testing and interpreting interactions*. Newbury Park, CA: Sage.
- Agarwal, S, & Ramaswami, S, N, (1993). Affective organization commitment of salespeople: An expanded model. *Journal of Personal Selling & Sales Management*, 13 (2). 49-70.
- Balfour, D.L, & Wechsler, B,(1996). Organizational commitment: Antecedents and outcomes in public organization. *Public Productivity & Management Review*, 19 (3). 256-277.
- Bettencourt, L.A,(2004). Change – oriented organizational citizenship behaviors: the direct and moderating influence of goal orientation. *Journal of Retailing*, 80(3). 165-180.
- Brewer, M.B, & Gardner, W,(1996). Who is this “we”? Level of collective identity and self- representations. *Journal of Personality and Social Psychology*, 71 (1). 83-93.
- Cohen- Charash, Y, & Spector, P.E,(2001). The role of justice in organizations: A Meta – analysis. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 85 (2). 278-321.
- Cropanzano, R, Prehar, C.A, & Chen, P.Y,(2002). Using social exchange theory to distinguish procedural from interactional justice. *Group and Organizational Management*, 27,324-351.
- Cross, S.E, & Madson, L,(1997). Models of the self: self –construal and gender. *Psychological Bulletin*, 122 (1). 5-37.
- De Cremer, D, & Tyler, T.R,(2005). Managing group behavior: The interplay between procedural justice, sense of self, and cooperation. *Advances in Experimental Social Psychology*, 37,151-218.
- Gabriel, s, & Gardner, W.L,(1999). Are there “this” and “her” types of interdependence? The implications of gender differences in collective versus relational interdependence of affect, behavior, and cognition. *Journal of Personality and Social Psychology*, 77,642-655.
- Johnson, R.E.(2005). Organizational justice and self – concept: (UN) fairness perceptions and shifting identities. *Poster Presented at the 66th Annual Convention of the Canadian Psychological Association, Montreal, Quebec, Canada*.
- Johnson, R.E, Selenta, C, & Lord, R.G,(2006). When organizational justice and the self – concept meet: Consequences for the organization and its members. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 99,175-201.
- Lemons, M.A,(2003). Contextual and cognitive determinants of procedural justice perceptions in promotion barriers for women. *Sex Roles*, 49, (516). 247-264.
- Lord, R.G, & Brown, D.J,(2004). *Leadership processes and follower self – identity*. Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum.
- Madson, L, & Trafimow, D,(2001). Gender comparisons in the private, collective, and allocentric selves. *The Journal of Social Psychology*, 141 (4). 551-559.



- Markus, H, & Kitayama, S,(1991). Culture and the self: Implications for cognition, emotion, and motivation. *Psychological Review*, 98 (2). 224-253.
- Moorman, R.H,(1991). Relationship between organizational justice and organizational citizenship behaviors: Do fairness perceptions influence employee citizenship? *Journal of Applied Psychology*, 76,845-855.
- Moorman, R.H, Blakely, G.L, & Niehoff, B.P,(1998). Does perceived organizational support mediate the relationship between procedural justice and organizational citizenship behavior? *The Academy of Management Journal*, 41 (3). 351-357.
- Mowday, R.T, Porter, L.W, & Steers, R,(1982). *Organizational linkage: the psychology of commitment, absenteeism and turnover*. San Diego, CA: Academic Press.
- Neihoff, B.P, & Moorman, R.H,(1993). Justice as a mediator of the relationship between methods of monitoring and organizational citizenship behavior. *Academy of Management Journal*, 36 (3). 527-556.
- Selenta, C, & Lord, R.G,(2005). Development of the levels of self – concept scale: measuring the individual, relational, and collective levels. Unpublished Manuscript.
- Sweeney, P.D, & Mcfarlin, D.B,(1997). Process and outcome: Gender differences in the assessment of justice. *Journal of Organizational Behavior*, 18 (7). 83-98.

drmgolparvar@gmail.com

محسن گل پرور

دانشیار گروه روانشناسی صنعتی و سازمانی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان، اصفهان، ایران.
دانش آموخته دکترای روانشناسی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران، ۱۳۸۳.

پژوهش‌های او در زمینه اخلاق، عدالت، ارزش‌ها و رفتارهای مثبت و منفی در محیط‌های کاری و اجتماعی است. او تاکنون مقالات فراوانی در حوزه اخلاق کاری، عدالت سازمانی، باور به دنیای عادلانه و ناعادلانه، رفتارهای مدنی، رفتارهای انحرافی و خلاقيت در محیط‌های سازمانی و کاری به زبان فارسي و انگليسي به چاپ رسانده است.

Zahrajavadian791@gmail.com

زهرا جواديان

کارشناسی ارشد آموزش زبان انگلیسي، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان، اصفهان، ایران.
دانش آموخته آموزش زبان انگلیسي، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان، اصفهان، ۱۳۸۳.
پژوهش‌های او در سال‌های اخیر بر ادراک عدالت میان زنان و مردان در جامعه و محیط‌های کار تمرکز داشته است. او تاکنون ده مقاله در حوزه عدالت و تبعیض میان زنان و مردان و همچنین عوامل مؤثر بر ادراک تبعیض و عدالت در میان زنان و مردان به زبان فارسي به چاپ رسانده است.